



Altijd in de buurt.

Beesd Dr. A. Kuypersweg 13 Tel. (0345) 68 32 44	Gorinchem Spijksedijk 14 Tel. (0183) 35 67 67	Papendrecht (Drechtsteden) Nieuwland Parc 76 Tel. (078) 890 72 89	Vianen Lage Biezenweg 1 Tel. (0347) 32 02 02	Zaltbommel Hogeweg 135 Tel. (0418) 57 95 43
Culemborg Postmastraat 33 Tel. (0345) 53 16 31	Leerdam Pfnztaalstraat 32 Tel. (0345) 61 18 44	Tiel Laan van Westroijen 2B Tel. (0344) 65 04 60	IJsselstein Kamerlingh Onneslaan 24 Tel. (030) 303 09 00	

www.vannoord.nl

Waardevolle tips en adviezen voor ondernemers, van ondernemers:

www.vannoord.nl → Actueel → Tips en advies

vanNoord

Betrokken ondernemers

Onderhanden Werk

Nieuwsbrief VanNoord accountants & belastingadviseurs

Uitgave december 2011

Pagina 4

Meer bevoegdheden voor de Arbeidsinspectie

Pagina 4

De nieuwe btw-regels voor privégebruik van een auto pakken niet altijd voordelig uit!

Pagina 5

VanNoord actief in New York!

Pagina 6

Eindejaartips voor ondernemers

Het gesprek

Anne Duizer (KDE architecten) en Marcel Fierens

“Een bedrijfsovername is een combinatie van regelgeving, emoties en creativiteit.”



vanNoord

Betrokken ondernemers

Beesd - Culemborg - Gorinchem - Leerdam - Papendrecht (Drechtsteden) - Tiel - Vianen - IJsselstein - Zaltbommel

Het gesprek



“Vanuit onze eigen ondernemerservaringen kunnen we heel goed met andere ondernemers bomen opzetten”

Anne Duizer is eigenaar en sinds kort enig aandeelhouder van KDE architecten aan de pittoreske Gorinchemse Havendijk. Hij is 41, maar kan nu al terugkijken op een veelzijdige carrière als architect en ondernemer. Met een bureau met zes medewerkers, verhuizingen, partnerships en last but not least; afscheid van een zakelijke partner. Samen met Marcel Fierens, accountant bij de Gorinchemse vestiging van VanNoord evalueren ze het overnameproces.

➤ Al tijdens zijn studie aan de TU begint Anne Duizer in 1997 zijn eigen architectenbureau aan huis. In 1998 studeert hij af en neemt zijn eerste personeelslid aan. Het bedrijf groeit en in 2000 betreft hij zijn eerste kantoor in Woudrichem. Al in 2005 gaat Duizer Architecten samen met Koppers Architecten in Gorinchem. Zijn eenmanszaak wordt dan een BV en beide partijen krijgen er een holding boven. VanNoord, die toen al voor Anne werkte, werd de accountant van de nieuwe werkmaatschappij.

“In 2008 hebben we vervolgens het Gorinchemse bureau van Aart van Eck architecten overgenomen,” vertelt Anne. “Aart werd overigens geen partner,

maar hiermee werd wel het huidige KDE architecten een feit.” En dan wordt het 2011. Aart van Eck gaat met pensioen en ook Anne en Katrien gaan als zakenpartners uit elkaar, waarbij Anne het architectenbureau alleen voortzet. “Uit elkaar gaan is geen eenvoudig traject,” vervolgt Anne, “dus voor dat soort dingen bel ik Marcel. Dat gaat dan puur om zakelijke overwegingen, zoals: Is het wel verstandig? Hoe ga je dan zo'n traject in? En is dat dan wel realistisch? De markt staat onder druk en iemand uitkopen heeft hoe dan ook grote financiële gevolgen en die moet je wel kunnen overzien.”

“Er zijn altijd zakelijke en emotionele gevolgen aan de orde bij

keuzes uit voort moeten komen, die passen bij dat moment.” En die keuze is dan uiteindelijk aan mij,” zegt Anne resoluut.

Marcel: “Anne is wel een klant die goed weet wat hij wil en weet waar hij staat. Een jaarrekening is voor hem echt geen verrassing.” “Dat klopt,” beaamt Anne. “Ik kan zelf ook boekhouden, maar de toegevoegde waarde van Marcel en VanNoord zit 'm vooral op die vlakken waar ik bevestiging of advies nodig heb. Dan heb je een partij nodig die oog heeft voor alle belangen. Ook nu ligt er feitelijk al weer een nieuwe vraag. Namelijk; moet mijn bedrijf nog wel een BV zijn, nu ik enig aandeelhouder ben? Of hoe ga ik mijn pensioen veilig stellen? Dat ik daar iets mee moet doen, zeurt Marcel overigens nu al vier jaar over,” grinnikt Anne. Marcel kijkt glimlachend de andere kant op en doet net of hij het niet gehoord heeft.

deze trajecten,” vult Marcel aan. “Die moet je filteren. Vervolgens moet je een ogenschijnlijk complex vraagstuk terugbrengen naar de kern. Pas dan kun je alles weer overzien. En dan zullen er

keuzes uit voort moeten komen, die passen bij dat moment.” En die keuze is dan uiteindelijk aan mij,” zegt Anne resoluut.

Marcel: “Anne is wel een klant die goed weet wat hij wil en weet waar hij staat. Een jaarrekening is voor hem echt geen verrassing.” “Dat klopt,” beaamt Anne. “Ik kan zelf ook boekhouden, maar de toegevoegde waarde van Marcel en VanNoord zit 'm vooral op die vlakken waar ik bevestiging of advies nodig heb. Dan heb je een partij nodig die oog heeft voor alle belangen. Ook nu ligt er feitelijk al weer een nieuwe vraag. Namelijk; moet mijn bedrijf nog wel een BV zijn, nu ik enig aandeelhouder ben? Of hoe ga ik mijn pensioen veilig stellen? Dat ik daar iets mee moet doen, zeurt Marcel overigens nu al vier jaar over,” grinnikt Anne. Marcel kijkt glimlachend de andere kant op en doet net of hij het niet gehoord heeft.

“Voordat ik bij VanNoord kwam zat ik bij een administratiekan-



Anne Duizer.

toor dat met van alles goochelde,” vervolgt Anne. “En misschien haalden zij fiscaal wel meer uit mijn bedrijf dan VanNoord, maar uitleggen konden zij het niet. Dat gaf me geen vertrouwen.” Marcel buigt zich nu met een serieuze frons over de tafel en zegt: “Wij krijgen die vraag wel vaker: ‘Hoe weet ik nou zeker dat ik bij jullie het onderste uit de kan haal?’ Mijn antwoord is dan dat dat alleen zeker kunt weten als je drie verschillende adviseurs in dienst neemt en allemaal hetzelfde laat doen. De belastingwetgeving is niet altijd zwart of wit, maar er zijn ook duidelijk strepen te trekken in wat wel of niet mogelijk is. Tot die streep kan je soms wat extra voor je klant betekenen. Ga je als klant telkens weer over die streep, dan begeef je je constant in een soort spanningsveld en lok je confrontaties uit. Grofweg heb je twee soorten klanten. De ene vraagt zijn belastingadviseur de grenzen op te zoeken van wat mogelijk is. De andere kiest voor zekerheid en haalt misschien niet primair het onderste uit de kan, maar voelt zich daar het prettigst bij.”

“Kijk, wij zijn natuurlijk zelf ook ondernemer,” vervolgt Marcel. “Vanuit onze eigen ondernemerservaringen kunnen we heel goed met andere ondernemers bomen opzetten. Het klinkt misschien gek, maar als accountant kun je niet alleen maar het pratende verlengstuk van regelgeving zijn. Het gaat ook om de relatie met je klant en daar komen veel meer inzichten bij kijken dan



Marcel Fierens.

alleen regelgeving. Daar zit dan ook het spel, het ondernemerschap en de creativiteit. Ook als het gaat om een bedrijfsvername. Regelgeving moet ondersteunend zijn en niet belemmerend.”

Op de vraag hoe Anne terugkijkt op het uitkooptraject is hij duidelijk. “Marcel en ik hebben eerst eens alle opties op tafel gelegd. Die zijn dan misschien in eerste instantie niet even aantrekkelijk voor alle partijen, maar uiteindelijk kom je toch tot een compromis. Heen en weer schuiven van uitkoopvoorstellen hoort er gewoon bij.” Marcel: “Dat daar onacceptabele opties tussen zitten, is niet ongebruikelijk. Dan heb je gewoon even geen deal. En doordat zijn zakelijke partner haar eigen



adviseur had, kon ik me gewoon puur op de belangen van Anne richten. Natuurlijk gaat dat er soms best even hard aan toe en is er ook sprake van emoties. Maar aan het eind van de rit wil je toch in goede harmonie uit elkaar gaan, want beide partijen moeten vooruit.”

“Je moet er hoe dan ook zelf doorheen,” gaat Anne verder. “Er is geen blauwdruk voor dit soort processen. Als je samengaat, heb je toch altijd een eigen agenda. Daar moet je gewoon open en eerlijk over zijn, want anders gaat het fout. Je moet kijken waar je elkaar kunt aanvullen en niet waar je elkaar kunt gebruiken. En ook ben je bij samengaan nog niet bezig met een exit-strategie. Maar het voordeel van een BV is wel dat er al heel wat op papier vastligt.”

Marcel knikt instemmend. “Er is geen blauwdruk inderdaad. Dat maakt dit soort processen ook keer op keer weer interessant en lastig tegelijk. Maar in dat spanningsveld ligt ook mijn passie voor het vak.” Anne leunt tevreden achterover. “Ook Aart van Eck is uiteindelijk heel mooi weggegaan”, zegt Anne. “Hij is nu gepensioneerd en heeft een prachtige overzichtstentoonstelling gehad in het Gorcumse museum als eerbetoon voor zijn verdiensten aan de stad.

Ik kan nu weer met mijn eigen team en visie verder. Voor mij is dat samen te vatten in twee kernwoorden, spel en relatie. Het spel met licht, ruimte, vorm en materiaal waarmee wij ruimte geven aan de spelende mens en vorm geven aan de relatie tussen de gebruiker en zijn omgeving.”

“Er is geen blauwdruk voor dit soort processen. Als je samengaat, heb je toch altijd een eigen agenda”



De nieuwe btw-regels voor privégebruik van een auto pakken niet altijd voordelig uit!

Voor een auto van de zaak kunt u als ondernemer btw aftrekken als voorbelasting, mits de auto zakelijk wordt ingezet. Dit geldt vooral voor lease- en bestelauto's. Als de auto daarnaast privé wordt gebruikt, moet een deel van de afgetrokken btw worden terugbetaald. Dat heet de btw-correctie voor privé gebruik.

Voor het privégebruik van een auto door u of uw werknemers betaalt u 12% btw van het bijtellingspercentage (bijvoorbeeld 14 of 25%) van de catalogusprijs van de betreffende auto.

Een uitspraak van de Rechtbank in Haarlem heeft per 1 juli 2011 geleid tot aanpassing van de btw-regels voor het privégebruik van een auto van de zaak.

Wat houden de nieuwe regels nu in?

1. De btw-correctie voor privégebruik wordt gebaseerd op het daadwerkelijk gebruik of, naar keuze, forfaitair (= veronderstelde situatie) op 2,7% van de catalogusprijs van de auto (inclusief btw en

BPM) en dus niet meer 12% van het bijtellingspercentage.
2. Het woon-werkverkeer wordt gezien als privégebruik.
3. Geen verschil meer tussen privégebruik van een auto van de zaak door ondernemers en werknemers.

Dat levert enkele (onbedoelde) gevolgen op:

- De milieuvriendelijke auto wordt zwaarder belast. Een rekenvoorbeeld ter illustratie: Catalogusprijs van de auto: € 25.000 met 14% bijtelling. Oude situatie: $12\% \times 14\% \times € 25.000 = € 420$ btw correctie

vanwege privégebruik. Nieuwe situatie: $2,7\% \times € 25.000 = € 675$ btw correctie. Een nadeel van € 255.
- Een ander nadeel is bijvoorbeeld als medewerkers met hun bestelauto rechtstreeks vanuit huis naar de werkplek gaan. Een niet ongebruikelijke situatie bij onderhoudsmonteurs. Nu onder de nieuwe regels woon-werk verkeer als privé kilometers worden gezien voor de correctie btw, kan dit nadeel behoorlijk zijn.
- Tenslotte zou er ook een nadeel kunnen ontstaan doordat de forfaitaire 75%

regeling voor margeauto's (auto's zonder btw-verrekening) komt te vervallen. Volgens nog niet bevestigde berichten kan deze regeling vanaf 17 oktober 2011 niet meer worden toegepast, maar hoe de regeling er dan wel uitziet is nog onbekend.

Voor vragen over de gevolgen voor u en uw medewerkers kunt u uiteraard terecht bij uw relatiebeheerder of fiscalist van VanNoord.



Meer bevoegdheden voor de Arbeidsinspectie

De arbeidsinspectie ziet op veel zaken toe. Bijvoorbeeld of werknemers het wettelijk minimumloon krijgen. Of dat er geen illegalen werkzaam zijn binnen het bedrijf.

Als de Arbeidsinspectie controles uitvoert heeft zij ook het recht om de loonadministratie in te zien. In oktober 2011 heeft de wetgever een wetsvoorstel ingediend waardoor het mogelijk wordt voor de Arbeidsinspectie om zelfs de loonadministratie in beslag te nemen.

Mocht u meer willen weten over de bevoegdheden van de Arbeidsinspectie: uw relatiebeheerder bij VanNoord kan u van dienst zijn.

Henk van Noord en Henk van de Water waren de indrukwekkende vertegenwoordigers van VanNoord tijdens de ING New York City Marathon. Een van de grootste hardloopevenementen van de wereld in de koude novembermaand. Samen met twee andere hardlopers, Adrie Bullee en Martin Steenis, hebben de vier heren respectievelijk trotse tijden neergezet (in uren/ minuten): 3.46, 4.15, 4.01 en 4.46. Hieronder een woordelijk verslag van Henk van Noord na zijn triomfantelijke finish. Een verslag waar alle inspanning én energie vanaf stralen.



VanNoord actief in New York!

“Het was de dag van mijn leven. 42 km lang langs drommen mensen (meer dan een miljoen). Ik had mijn naam op mijn borst gespeld, continue hoorde ik ‘go Henk!’. Het begon 's ochtends om 5.30 uur in de bus naar de start. Volgens Henk van de Water was het gras wit, dus rond het vriespunt. Het was dus heel koud, maar met 5 broeken en een stuk of 5 truien over elkaar was het goed te doen. Toch zie je dan nog mensen lopen in een korte broek!? Voor alle zekerheid vooraf op de markt voor \$ 5 nog een muts, wanten en een das gekocht. Net voor de start wordt al die kleding uitgetrokken, verzameld en aan de daklozen gegeven.

Na 4 uur wachten mochten we eindelijk van start. Ik samen met plaatsgenoot Adrie Bullee in hetzelfde startvak van 3.45 uur. Adrie liep gelijk al van mij weg, laat maar gaan, haal ik wel weer in, rustig aan starten. Gelijk al een 70 meter hoge brug op, toen Brooklyn in. Super! Rijen publiek, maar ik laat me door het publiek niet opzweepen en wil niet te snel lopen, energie sparen. Over hele brede wegen en na zo'n 20 km Queens in. Ik kreeg het warm, hield me goed nat en bleef drinken. Na 25 km de Queensboro

Bridge op van ca. 50 m hoog, wel zwaar maar ook fantastisch. Vervolgens Manhattan in, de heel brede First Avenue op met weer heel veel super publiek, wat een lang eind, maar door het publiek loop je op vleugels. Dan The Bronx in, tijdens de marathon loop je daar veilig. Daar moet je niet op andere tijden komen. Het enige wat ze kunnen pikken is mijn iPhone (heb ik bij mij voor tijdmeting en om in de gaten houden of ik niet te snel loop). Daarna weer Manhattan in. Ik zie 35 km, voor mijn gevoel zat ik pas op 32 km, dat is dus een meevaller, nog maar 7 km. Voor de meeste lopers begint dan de marathon... Ik voel mij super en kan mijn snelheid er goed in houden... Kleine stapjes nemen Henk!!! Ik zie het Empire State building op de achtergrond, richting Central Park gaat het wel weer omhoog. Er gaan al veel mensen wandelen, ik haal er heel veel in. Hier moet ik Adrie Bullee ergens ingehaald hebben, maar ik heb hem niet gezien. Central Park in zicht nog 4 km, het gaat super. Vervolgens Central Park in, dat is kicken! Ik hoorde dat Central Park moeilijk is, erg heuvelachtig. Maar ik ging als vanzelf. De heuvels op en af vloog



Henk van de Water.

Henk van Noord.

ik anderen voorbij die helemaal stuk zaten. Op 40 km moet ik Edwin van der Sar gepasseerd zijn, die overigens een half uur eerder gestart is. Wat loopt dat makkelijk als je je nog zo goed voelt.

Nu komt de finish in zicht. Nog wat foto's gemaakt, die ik onderweg tijdens het lopen constant maakte, om later nog na te genieten. Nog een sprintje,

3.46 uur! Het doel is bereikt. Wat een sensatie, en wat een emotie, deze kon ik even niet bedwingen, de spanning komt tot ontlading, even uithuilen voor ik mijn vrouw bel. De hele familie heeft ons gevolgd op internet met de tussenstanden. Heel voldaan naar ons hotel, lekker eten en drinken (wat ik de laatste maand niet meer 'mocht'). Wat is een koud biertje dan lekker.”

Eindejaarstips voor ondernemers

1 Check de VAR-verklaring van freelancers en zzp-ers.

Werken er freelancers of zzp-ers in uw bedrijf? Zorg er dan voor dat u de beschikking heeft over hun VAR verklaringen (Verklaring Arbeidsrelatie). Een VAR verklaring is 1 jaar geldig, dus u moet de VAR verklaring elk jaar weer ontvangen of aanvragen. De freelancers of zzp-ers kunnen de VAR verklaring via de internetsite van de Belastingdienst digitaal aanvragen. Eerder verstrekte VAR verklaringen worden elk jaar automatisch verstrekt. U doet er goed aan deze VAR verklaring te controleren op vervalsingen!

2 Optimaliseer de afdrachtvermindering loonheffing.

Heeft u maximaal gebruik gemaakt van de regelingen? Denk hierbij aan medewerkers die onderwijs of stages volgen of medewerkers voor speur – en ontwikkelingswerk (WBSO).

3 Bepaal uw winst, tref een voorziening.

Winsten kunnen van jaar tot jaar nauwkeurig worden vastgesteld door het opnemen van voorzieningen. U kunt daarbij denken aan bijvoorbeeld dubieuze debiteuren. Debiteuren die waarschijnlijk niet gaan betalen kunnen worden 'voorzien'. Uw winst neemt hierdoor af. Overigens bestaat er ook de mogelijkheid om de omzetbelasting op debiteuren die niet betalen terug te vragen, mits voldoende onderbouwd.

Andere mogelijkheden voor het treffen van een voorziening zijn bijvoorbeeld kosten voor een jubileum, reorganisatie of integratiekosten, kostenvoorzieningen voor groot onderhoud aan het bedrijfspand, garanties, adviseurskosten, etc. Neem contact op met uw accountant of relatiebeheerder bij VanNoord voor de mogelijkheden.

4 Beleggen in de BV of in privé.

Was 2011 een succesvol jaar voor u qua beleggen of bleef het crisis? Aan het eind van het jaar is het een goed moment om na te denken of de beleggingen het best in de BV of in privé aangehouden kunnen worden.

5 Kiezen voor de werkkostenregeling of toch nog de overgangsregeling.

Een wijziging voor de loonheffing is het schrappen per 2011 van de vrijstellingen voor onbelaste vergoedingen en verstrekkingen. De werkkostenregeling gaat deze vrijstellingen vervangen. Deze regeling houdt in dat 1,4% van de fiscale loonsom mag worden gebruikt voor onbelaste vergoedingen en verstrekkingen. Laat u adviseren wat fiscaal de beste keuze is. Het kan zelfs noodzakelijk zijn dat de arbeidsvoorwaarden aangepast moeten worden. Recent onderzoek wijst overigens uit dat in 2011 slechts 10% van de ondernemers heeft gekozen voor de werkkostenregeling.

6 Lenen van de BV: zorg voor een goede overeenkomst.

Als u als dga leent van uw BV in rekening courant, dan loopt u het risico dat de Belastingdienst de schuld aanmerkt als een dividenduitkering. Zorg er dan ook voor dat u in ieder geval met de BV een goede overeenkomst hebt met betrekking tot de lening.

7 Gaat u verder als BV of als eenmanszaak?

U hebt ooit om fiscale redenen voor de BV gekozen. Met een 'tweede dip' in het vooruitzicht is het misschien verstandig om de keuze te herzien en weer te kiezen voor de eenmanszaak of vennootschap onder firma. U maakt dan weer ten volle gebruik van de ondernemersfaciliteiten. Het overgaan naar een andere rechtsvorm is maatwerk. Overleg met uw fiscalist bij VanNoord. Hij of zij kan voor u het voordeel eenvoudig berekenen.

8 Wat mag en kan nog wel bij een lijfrente. En is het voor u nog interessant?

Veel ondernemers sparen via lijfrentes voor hun oudedag. Vanaf 2011 mogen alleen nog de lijfrentepremies worden afgetrokken, die u in het jaar zelf betaalt. Dus premies die u betaalt in het eerste kwartaal van 2012 mag u niet meer aftrekken in uw aangifte 2011. Met andere woorden: u moet de premies betalen vóór 1 januari 2012. Dit zal niet gaan gelden voor de stakingslijfrente en de lijfrente ter zake van de oudedagsreserve.

De kosten van uw accountant of fiscalist, voor bijvoorbeeld de advisering rondom een lijfrenteverzekering, mogen worden afgetrokken.

Juist in 2011 of 2012 is het verstandig u te laten adviseren of de lijfrenteverzekering voor u nog wel interessant is. Het ziet er naar uit dat de nieuwe vitaliteitsregeling (zie eindejaarstip 9) veel aantrekkelijker gaat worden. Neem contact op met uw relatiebeheerder van VanNoord voor een onafhankelijk advies.

9 Van levensloopregeling naar vitaliteitsregeling

De levensloopregeling wordt per 2012 afgeschaft. Deelnemers aan de levensloopregeling kunnen in het jaar 2013 hun levensloop-tegoed zonder belastingheffing omzetten in de vitaliteitsregeling (ook wel vitaliteitssparen genoemd).

Voor dga's kan het interessant zijn nu nog een levensloopregeling in het leven te roepen waarop minimaal € 3.000 wordt gestort. De storting is in beginsel gemaximeerd tot 12% van het loon. De storting hoeft niet maandelijks plaats te vinden. Desnoods kan het hele salaris over december in de levensloopregeling worden gestort.

Met de vitaliteitsregeling kunt u maximaal € 20.000 voordelig sparen. Met een jaarlijks aftrekbare maximuminleg van € 5.000. Opname na het bereiken van de 62-jarige leeftijd wordt beperkt tot € 10.000 per jaar. De vitaliteitsregeling is ook bruikbaar voor de dga. Gezien het maximum van € 20.000 is de scope weliswaar beperkt, maar op basis van 'wie het kleine niet eert' principe zou iedere ondernemer deze mogelijkheid niet moeten laten lopen.

Wij wensen u prettige kerstdagen en een voorspoedig 2012!

vanNoord

Betrokken ondernemers